



## Beken kleur als leider

Je bent een ervaren leider, maar heb jij het gevoel het optimale uit je leiderschap te halen? In onze leergang zetten we een kaleidoscoop op vraagstukken waar jij als leider tegenaan loopt. We onderzoeken jouw vragen vanuit meerdere perspectieven en brengen daarop verdieping aan. Dit helpt je om duidelijke keuzes te maken. Je bekennt kleur als leider.

## Wat je gaat ontdekken

Hoe meer ervaring je hebt, hoe groter de keuze aan invalshoeken, analyses en standpunten om je beslissingen op te baseren. Om je te helpen de complexiteit te ordenen onderzoeken wij vraagstukken uit jouw praktijk vanuit drie perspectieven: organisatie, team en individu. Steeds stellen we de kaleidoscoop scherp op één van de perspectieven waardoor je een duidelijke focus krijgt. Afhankelijk van je gekozen perspectief op de vraagstukken handel je.

Door de perspectieven met elkaar te verbinden, te wegen en je handelen daarop af te stemmen neemt je effectiviteit als leider toe.

*Kaleidoscoop op Leiderschap* is een programma voor managers, senior leidinggevenden en bestuurders. Je scherpt je zicht op de verschillende interventiemogelijkheden die jij hebt als leider, bekeken vanuit verschillende perspectieven: de organisatie, het team, jij als leider.



## Resultaten

Wanneer je het programma Kaleidoscoop op Leiderschap hebt gevolgd:

- Kijk je vanuit kennis en inzicht over de drie perspectieven: systeem, team, individu naar jouw werkwijze.
- Ben je in staat je het kaleidoscopisch perspectief toe te passen om tot betere besluitvorming en daadkracht te komen.
- Zie en leg je verbanden, ook daar waar ze niet voor de hand liggend zijn, waardoor je beter anticipeert op actuele vraagstukken
- Ken je jezelf nog beter in de verschillende contexten: waar stel jij je op scherp en hoe varieer jij daarin.

Het programma bestaat uit de volgende onderdelen:

## Proloog

De proloog start in een theater. We starten met korte introductie waarna we spelenderwijs aan de slag gaan met het wisselen van perspectieven. Een kennismaking met de kaleidoscoop.

## Tweedaagse

Een actief tweedaags programma waarin we de verschillende perspectieven verder gaan verdiepen:

- **Systemisch** kijken naar jouw leiderschap. Leader zijn in een dynamische wereld en een dynamisch krachtenveld.
- Jij als leider van je **team**. Taal over groepsdynamica, macht en invloed
- **Jij** als leider. Persoonlijke verdieping, waarden, drijfveren.

We vliegen dit kaleidoscopisch aan: vanuit verschillende standpunten en verbindingslijnen, en steeds in verbinding met jouw praktijk.

De leeropbrengsten van deze tweedaagse:

Ik

- *Inzichten in jouw kernwaarden en normen*
- *Zicht op de diversiteit aan rollen*
- *Herijkte overtuigingen over jezelf als leider*

### Team

- Kennis van groepsdynamische theorieën
- Kennis van de 4 dimensies van effectieve teamontwikkeling
- Toepassing van de 4 dimensies
- Werken met polariteiten

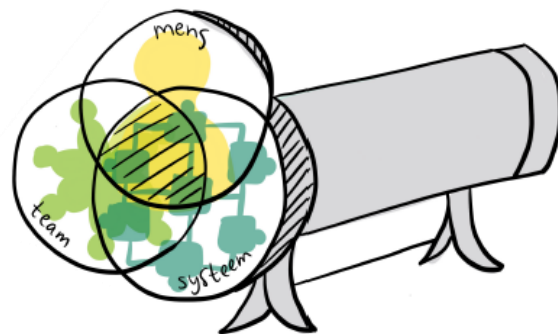
### Systeem

- Kennis van systeemtheorie
- De systeemtheorie toegepast op jouw organisatie
- Inzicht in jouw positie met betrekking tot macht en invloed

## Themasessies

Ook organiseren we drie **themasessies** van een dag. In die sessies verdiepen we op vraagstukken die we uit de groep laten komen en belichten we de thema's: sociale veiligheid, vitaliteit en wendbaarheid. De deelnemers komen met leiderschapsvragen, wij zorgen voor de vorm. De voorbereiding vindt plaats in/ met (groepjes van) deelnemers.

Naast theoretische verdieping gaan we ook actief aan de slag.



## Sparring, Supervisie en coaching

Tussentijdse gaan jullie in kleine groepjes zelfstandig aan de slag gaat met jullie eigen vraagstukken. Na de eerste themasessie plannen we per groepje een supervisiesessie in van tweeënhalf uur. Hierin is ruimte voor persoonlijke vragen en vragen die in je buddygroep leven. Ook is er ruimte voor een individueel coaching gesprek met Jaco of Dione.

## Bedrijfsbezoek

Elke deelnemer gaat op werkbezoek in de organisatie van één van de andere deelnemers. Je loopt een dag met elkaar mee en reflecteert later samen wat is opgevallen vanuit de drie perspectieven: ik – team - organisatie. Voorafgaand aan het bezoek bepaal je waarover je ook graag feedback zou willen ontvangen.

## Afsluiting: de Kaleidoscoop

Afsluitende dag, opnieuw in het theater. We maken de cirkel rond, elke deelnemer stapt in. Ook staan we op deze dag stil bij de schaduwkant van leiderschap. Hoe ga je er als leider mee om als het eens niet lukt. Hoe verhoud je je tot thema's als falen, mislukking, schaamte en schuld.

Het doel is om jezelf te zien als een leider van vlees en bloed, menselijk en zoekend. Een leider die richting kan geven, besluiten durft te nemen en het tegelijkertijd ook niet altijd hoeft te weten

## Groep

De groep bestaat uit minimaal 8 tot maximaal 12 personen.

## Data

Proloog:	26 april 2024
Tweedaagse:	6 en 7 juni 2024
Themasessie 1:	5 juli 2024
Themasessie 2:	13 september 2024
Themasessie 3:	18 oktober 2024
Afsluiting:	29 november 2024

## Investing

De investeringskosten voor deelname aan de leergang bedraagt € 4.995,- exclusief 21% btw en locatiekosten. Dit bedrag is inclusief materiaalkosten.



# Wie gaan er een kaleidoscoop op jouw leiderschap zetten?

*Dione van der Heiden* werkt als coach en consultant op het snijvlak van (persoonlijk) leiderschap en organisatie vanuit Outonoom. Zij heeft jarenlange ervaring in het opzetten en begeleiden van leiderschapsprogramma's en coacht bestuurders, leidinggevendenden, partners en professionals op met name transitievraagstukken binnen o.a. de zakelijke dienstverlening, zorg en overheid. Voorts is zij als examinator betrokken bij de meesterschapsmodules van de Master Management en Innovatie (HAN) en werkt zij als toezichthouder bij een organisatie op het maatschappelijk speelveld.



Dione van der Heiden

*Jaco van der Schoor* is oprichter en directeur van Mensen in Bedrijf. Hij is specialist op het terrein van teamontwikkeling en leiderschap en schreef daar meerdere boeken over. Jaco is een graag gezien sparringpartner van MT's en directies en komt maximaal tot zijn recht in complexe situaties waarin zijn intuïtie en analytisch vermogen goed samenkomen. Daarnaast is hij gastdocent bij verschillende universiteiten en hogescholen.



Jaco van der Schoor

## Interesse en/of inschrijven?

Interesse? Neem dan contact op met Dione van der Heiden of Jaco van der Schoor.

Dione: +31 6 4101 8494, [dione@outonoom.nl](mailto:dione@outonoom.nl)

Jaco: +31 6 2181 1994, [jaco@menseninbedrijf.com](mailto:jaco@menseninbedrijf.com)

